

# PMC analyse

## CO2-prestatieladder

Versie: 1.0  
Datum: 14-10-2022

-  **Projectbeheersing**
-  **Contractbeheersing**
-  **Omgevingsmanagement**
-  **Aanbestedingen**


Versie: 1.0  
Datum: 14-10-2022

**Auteurs:**  
MGciviel

**Documentenhistorie**

Revisie:	Datum:	Status:	Inhoud/wijzigingen:
0.1	22-06-2022	Concept	Eerst opzet en invulling
0.2	14-09-2022	Concept	Interne opmerkingen verwerkt
1.0	14-10-2022	Definitief	Interne opmerkingen verwerkt

**Vrijgave**

Datum:	Geverifieerd door:	Vrijgave door:
	G.J. Puttenstein	G.C. Sloothaak
		

**Inhoud**

1. Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen ..... - 5 -
2. Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen ..... - 6 -
3. Onderbouwing keuze aandachtsgebied ..... - 7 -

## 1. Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen

Naast de inventarisatie van scope 1 en 2 emissies zijn de scope 3 emissies in kaart gebracht. Dit zijn de overige indirecte emissies die een gevolg zijn van onze activiteiten maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom zijn noch door MGciviel B.V. beheerd worden.

Bij het in kaart brengen van de scope 3 emissiebronnen is gebruik gemaakt van de scope 3 categorieën die staan beschreven in de Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Deze standaard is een aanvulling op het GHG (Green House Gas) Protocol. Dit protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'Inventaris aan broeikasgassen' van MGciviel B.V. welke kan worden gekwantificeerd en gemanaged.

Volgens het handboek CO<sub>2</sub>-prestatieladder moet de rangorde worden ingedeeld naar de productmarkt-combinaties (PMC's) van MGciviel. Aan de hand van een indeling in PMC's wordt bepaald welke PMC het meest relevant is qua CO<sub>2</sub>-uitstoot en invloed van MGciviel B.V. op deze emissies.

Onderstaande tabel toont de relevantie van de PMC's voor het bedrijf op basis van de omzet in 2021:

Producten		Omzet 2021	Percentage
Projectbeheersing	publiek		
	privaat		
Contractmanagement	publiek		
	privaat		
Omgevingsmanagement	publiek		
	privaat		
<b>Totaal</b>			

Aan de hand van de PMC's ontstaat op basis van financiële rangorde de onderstaande top 3:

- Contractmanagement (publiek) (63,98%)
- Projectbeheersing (publiek) (24,93%)
- Omgevingsmanagement (publiek) (5,72%)

## 2. Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen

Vervolgens hebben wij de meest relevante Scope 3 emissies voor deze top 3 PMC's bepaald. Het resultaat hiervan is opgenomen in onderstaande opsomming.

PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO2 vrijkomt	Relatief belang van CO2-belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van het bedrijf op CO2 uitstoot.	Rangorde
		Sector	Activiteit		
<b>Contractmanagement (publiek)</b>					
	1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	1	1	2	
	5 Kantoorafval	1	1	2	
	6 Zakelijk verkeer	1	2	3	
	7 Woonwerkverkeer	1	2	3	
	11 Producten (Adviesdiensten)	1	4	4	1
<b>Omgevingsmanagement (publiek)</b>					
	1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	1	1	2	
	5 Kantoorafval	1	1	2	
	6 Zakelijk verkeer	1	2	3	
	7 Woonwerkverkeer	1	2	3	
	11 Producten (Adviesdiensten)	1	3	2	3
<b>Projectbeheersing (publiek)</b>					
	1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	1	1	1	
	5 Kantoorafval	1	1	1	
	6 Zakelijk verkeer	1	2	2	
	7 Woonwerkverkeer	1	2	2	
	11 Producten (Adviesdiensten)	1	2	2	2

### Toelichtingen:

Kolommen 3, 4 en 5: Groot = 4, middelgroot = 3, klein = 2, te verwaarlozen = 1.

Kolom 1: PMC's = Product Markt Combinaties.

Kolom 2: gerelateerd aan:

Downstream	Upstream
1. Aangekochte goederen en diensten	9. Downstream transport en distributie
2. Kapitaal goederen	10. Ver- of bewerken van verkochte producten
3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	11. Gebruik van verkochte producten
4. Upstream transport en distributie	12. End-of-life verwerking van verkochte producten
5. Productieafval	13. Downstream geleasete activa
6. Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)22	14. Franchisehouders
7. Woon-werkverkeer	15. Investerings
8. Upstream geleasete activa	

Kolom 3: Relatieve belang van CO2 -belasting van de sector

Kolom 4: Relatieve invloed van de activiteiten. Inschatting m.b.v. ervaringen, informatie, inschattingen.

Kolom 5: Potentiële invloed van het bedrijf op de CO2 -reductie van de betreffende sectoren en activiteiten. De opdrachtgever is vaak bepalend in de keuze van soort materiaal en/of methode.

Kolom 6: Rangorde.

Toelichting activiteit 11 'Gebruik van verkochte producten' (en diens vermeden emissies bij derden): in deze categorie worden ondergebracht de rol die de adviseur/consultant kan spelen in het genoemde werkveld. Voor de scope van de ketenanalyse is gekeken naar de impact die kan worden gemaakt middels beheersing van contracten tijdens de realisatie van projecten (o.a. de rol van de auditoren).

### 3. Onderbouwing keuze aandachtsgebied

Uit bovenstaande PMC analyse is gebleken dat de werkvelden 'Contractmanagement' en 'Omgevingsmanagement' qua omzetcijfers de twee grootste aandachtsgebieden van MGcivil zijn die echter een geheel verschillende potentiële invloed hebben op de CO<sub>2</sub> reductie die in potentie mogelijk is.

#### Algemeen

MGcivil levert alleen maar adviesdiensten. De adviseurs worden op contractbasis of op basis van detachering ingehuurd door opdrachtgevers. Hierbij kunnen zij verschillende rollen vervullen zoals die van Projectmanager, Omgevingsmanager, Technisch Manager, Contractmanager en Manager Projectbeheersing. Deze rollen worden vaak in verschillende fases van een project/opdracht vervuld. Omdat MGcivil vaak wordt ingeschakeld als een project al is gedefinieerd is in de meeste gevallen de invloed die kan worden uitgeoefend op de CO<sub>2</sub>-reductie tijdens een project minimaal.

#### Contractmanagement

Zoals in hoofdstuk 2 is aangegeven bestaat het aandachtsgebied Contractmanagement uit een scala van activiteiten waarbij het onderdeel 'beheersing van contracten' (o.a. het opstellen van toetsplannen) ongeveer 60% beslaat van de omzet uit dit onderdeel. De rest van de activiteiten bestaat onder andere uit het opstellen van contracten voor aanbestedende diensten. In het laatste geval gaat het om de technische invulling van de wensen en eisen van de stakeholders. Hier is nagenoeg geen invloed uit te oefenen op CO<sub>2</sub> reducerende maatregelen omdat de ruwe eisen in een eerder stadium al zijn vastgelegd. Daarnaast moet er gebruik worden gemaakt van vaste formats waarin de mate van CO<sub>2</sub>-reductie al is vastgelegd. Voorbeelden van opdrachtgevers in het aandachtsgebied Contractmanagement zijn Rijkswaterstaat, gemeenten, waterschappen en provincies.

Bij het uitvoeren van audits als onderdeel van de beheersing van contracten kan invloed uit worden geoefend op de CO<sub>2</sub> reducerende maatregelen die contractueel zijn afgesproken en overeengekomen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Omdat CO<sub>2</sub> reducerende maatregelen voor opdrachtgevers vaak nog een onbekende materie is (nog geen gemeengoed) valt hier in potentie resultaat op te behalen. Opdrachtnemers bieden in de aanbestedingsfase vaak zaken aan om aan de EMVI/BPKV eisen te voldoen. In de praktijk blijkt echter dat hetgeen is aangeboden lang niet altijd wordt waargemaakt. Het besef over het nakomen van gedane beloften is vaak niet voldoende ontwikkeld bij opdrachtgevers. Hier is de winst te behalen! Namelijk het bewust maken van opdrachtgevers dat de naleving van de zaken die zijn aangeboden door opdrachtnemers een aanzienlijke CO<sub>2</sub> reductie kan opleveren. Denk ook aan praktische zaken als beschikbaarheid van voldoende oplaadpunten voor de inzet van elektrisch materieel.

#### Projectbeheersing

Ondersteuning bij plannings-, risico-, capaciteits-, kwaliteits- en financieel management. Het gaat alleen over euro's, planning en risicodossiers en de kwaliteitscontroles zijn altijd intern gericht op het functioneren van de organisatie van de aanbestedende dienst. Ten aanzien van CO<sub>2</sub> reductie is hier geen resultaat te behalen.

#### Omgevingsmanagement

Het betrekken van stakeholders bij projecten binnen de markten Civiele Techniek en Bouw. Alles regelen om te zorgen dat een project door kan gaan zoals bijvoorbeeld vergunningen en verkeersmaatregelen. Ten aanzien van CO<sub>2</sub> reductie is hier weinig of geen resultaat te behalen.

#### Toekomstvisie

MGcivil B.V. ziet mogelijkheden om tijdens de beheersing van contracten (projecten) invloed uit te oefenen op CO<sub>2</sub>-reductie door consequent toe te zien op de naleving van contractuele afspraken door opdrachtnemers ten aanzien van dit onderwerp door onder andere het uitvoeren van audits. Ook het bewust maken van aanbesteders over de mogelijkheden om CO<sub>2</sub>-reductie een meer prominente plaats te geven tijdens de realisatie van projecten speelt hierin mee. Een en ander is verder uitgewerkt in de ketenanalyse.

**MGciviel B.V.**

Madame Curieweg 27  
8501 XC JOURE

Assendorperdijk 1  
8012 EG ZWOLLE

[www.mgciviel.nl](http://www.mgciviel.nl)  
[info@mgciviel.nl](mailto:info@mgciviel.nl)

 /mgciviel

 /mgciviel

 /mgciviel



**MGciviel**  
samenwerken aan infra



**Projectbeheersing**



**Contractbeheersing**



**Omgevingsmanagement**



**Aanbestedingen**